



PERÚ

Ministerio
de Educación

Instituto Peruano
del Deporte

Decenio de la Igualdad de Oportunidades para Mujeres y Hombres
"Año del Bicentenario del Perú: 200 años de Independencia"

Resolución de Presidencia N° 039-2021-IPD/P

Lima, 31 de mayo de 2021

VISTOS: Los Informes N° 000027-2021-UOM/IPD y N° 000034-2021-UOM/IPD, emitidos por la Unidad de Organización y Métodos; los Memorandos N° 000342-2021-OPP/IPD y N° 000442-2021-OPP/IPD, emitidos por la Oficina de Presupuesto y Planificación; el Informe N° 000265-2021-OAJ/IPD, emitido por la Oficina de Asesoría Jurídica, y;

CONSIDERANDO:

Que, conforme al artículo 7 de la Ley N° 28036, Ley de Promoción y Desarrollo del Deporte, el Instituto Peruano del Deporte (IPD) es el ente rector del Sistema Deportivo Nacional y un organismo público ejecutor que cuenta con autonomía técnica, funcional y administrativa, constituyéndose, además, en un pliego presupuestal;

Que, mediante Resolución de Presidencia de Consejo Directivo N° 101-2017-IPD-P/CD, de fecha 05 de diciembre de 2017, se aprobó la Política Institucional del IPD la misma que *"constituye una declaración del titular del IPD mediante la cual se explicitan los objetivos prioritarios, lineamientos generales, principios, valores, criterios para evaluar el desempeño y reglas de decisión sobre temas de administración interna o gestión de los sistemas administrativos, sobre la base de su vinculación con la política sectorial (...)."*;

Que, mediante Resolución de Presidencia de Consejo Directivo N° 025-2020-IPD-P/CD, de fecha 30 de junio de 2020, se aprobó el Plan Estratégico Institucional (PEI) 2019-2023 del IPD, ampliado al 2024 mediante Resolución de Presidencia de Consejo Directivo N° 060-2021-IPD-P/CD, de fecha 30 de abril de 2021;

Que, mediante Memorandos N° 000342-2021-OPP/IPD y N° 000442-2021-OPP/IPD, la Oficina de Presupuesto y Planificación, sustentándose en los Informes N° 000027-2021-UOM/IPD y N° 000034-2021-UOM/IPD emitidos por la Unidad de Organización y Métodos a su cargo, solicita se emita opinión y se proyecte la resolución correspondiente que apruebe el *"Tablero de Indicadores de Gestión"*;

Que, en efecto, la Unidad de Organización y Métodos sustenta en los citados informes la aprobación del *"Tablero de Indicadores de Gestión"* precisando que *"(...) es necesario contar con un instrumento que permita medir y monitorear el grado de desempeño de las unidades de organización en la ejecución de sus actividades asignadas, a fin de contribuir a corregir o fortalecer las estrategias de gestión y orientación de los recursos públicos, orientado a satisfacer las necesidades de los ciudadanos."*;

Que, la mencionada Unidad también señala en sus informes que, el *"Tablero de Indicadores de Gestión"* propuesto fue elaborado en coordinación con las distintas unidades de organización del IPD, conforme *"la metodología de gestión estratégica denominada "Balanced Scorecard (BSC)" o Cuadro de Mando Integral (...)"*, y, *"tomando en consideración el Ciclo Planificar-Hacer-Verificar-Actuar de la Norma ISO 9001:2015"*; adicionalmente precisa, entre otros aspectos, que *"Dicha propuesta se encuentra validada por la Gerencia General en el marco de la aplicación del acuerdo No 01 del Acta de Revisión"*



PERÚ

Ministerio
de Educación

Instituto Peruano
del Deporte

*Decenio de la Igualdad de Oportunidades para Mujeres y Hombres
"Año del Bicentenario del Perú: 200 años de Independencia"*

por la Dirección No 001-2021 del Sistema de Gestión de la Calidad"; finalmente, indica que dicho documento "debe ser aprobada mediante Resolución emitida por la Presidencia del IPD, de acuerdo a sus competencias y nivel jerárquico como la más alta autoridad ejecutiva de la entidad;

Que, mediante Informe N° 000265-2021-OAJ/IPD, la Oficina de Asesoría Jurídica emite opinión favorable para la aprobación del documento denominado "Tablero de Indicadores de Gestión", según lo solicitado y sustentado por la Oficina de Presupuesto y Planificación;

De conformidad con lo dispuesto en la Ley N° 28036, Ley de Promoción y Desarrollo del Deporte, y sus modificatorias; el Decreto Supremo N° 017-2004-PCM, que aprueba el Reglamento de Organización y Funciones del Instituto Peruano del Deporte, y su modificatoria; y, la Resolución de Presidencia de Consejo Directivo N° 101-2017-IPD-PCD, que aprueba la Política Institucional del IPD; y,

Con el visto de la Unidad de Organización y Métodos, de la Oficina de Presupuesto y Planificación, de la Oficina de Asesoría Jurídica y de la Gerencia General;

SE RESUELVE:

Artículo 1.- Aprobación del Tablero de Indicadores de Gestión

Aprobar el documento denominado "Tablero de Indicadores de Gestión", el mismo que, en Anexo adjunto, forma parte integrante de la presente Resolución.

Artículo 2.- Cumplimiento

Disponer que la Oficina de Presupuesto y Planificación, por medio de la Unidad Organización y Métodos, realice las acciones necesarias para el cumplimiento de la presente Resolución.

Artículo 3.- Notificación

Notificar la presente Resolución a las Unidades de Organización del Instituto Peruano del Deporte, para los fines correspondientes.

Artículo 4.- Publicación

Publicar la presente Resolución en el Portal de Transparencia del Instituto Peruano del Deporte (www.ipd.gob.pe).

Regístrese y comuníquese.

GUSTAVO ADOLFO SAN MARTÍN CASTILLO
Presidente
Instituto Peruano del Deporte

Tablero de Indicadores de Gestión

PERSPECTIVA	OBJETIVOS	ESTRATEGIA	INDICADOR	FORMULA	UNIDAD DE MEDIDA	FRECUENCIA DE MEDICION	RESPONSABLE
Social	Contribuir a la mejora de la calidad de vida de las personas desde la sensibilización y la promoción de la práctica del deporte y la actividad física	Sensibilizar a la población sobre la importancia y los beneficios de realizar la actividad física	Nivel de ejecución de campañas	$(\text{Cantidad de campañas ejecutadas} / \text{Cantidad de campañas proyectadas}) \times 100$	Porcentaje	Semestral	DNRPD
			Cantidad de beneficiarios de eventos de impacto y activaciones presenciales	Cantidad de beneficiarios de eventos de impacto y activaciones presenciales	Cantidad	Mensual	DNRPD
		Promover la práctica e importancia de la actividad física en las poblaciones vulnerables	Personas con discapacidad atendidas	Cantidad de personas con discapacidad atendidas	Cantidad	Anual	DNRPD
			Personas mayores atendidas	Cantidad de personas mayores atendidas	Cantidad	Anual	DNRPD
			Niños/niñas en situación de riesgo atendidas	Cantidad de niños/niñas en situación de riesgo atendidas	Cantidad	Anual	DNRPD
		Promover y difundir la práctica de la actividad física	Cantidad de beneficiarios de eventos de impacto y activaciones virtuales	Cantidad de beneficiarios de eventos de impacto y activaciones virtuales	Cantidad	Mensual	DNRPD
	Mejorar la imagen del IPD	Incrementar el nivel de satisfacción de los usuarios-beneficiarios de los servicios que brinda el IPD	Nivel de satisfacción de los usuarios	$(\text{Número de usuarios encuestados satisfechos} / \text{Número total de encuestados}) \times 100$	Porcentaje	Trimestral	Direcciones Nacionales OTDA
		Afianzar el relacionamiento con los medios de comunicación	Nivel de percepción	$(\text{Total de menciones de las actividades deportivas y de gestión que realiza o coordina el IPD} / \text{Total de menciones relacionados al IPD}) \times 100$	Porcentaje	Mensual	OIC
	Promover acciones articuladas con los miembros del SISDEN	Brindar asistencia técnica a los miembros del SISDEN	Nivel de atención de organizaciones a las que se brinda asistencia técnica	$(\text{Número de organizaciones a las que se brinda asistencia técnica oportuna por tipo} / \text{Número total de organizaciones a las que se brinda asistencia técnica}) \times 100$	Porcentaje	Mensual	Direcciones Nacionales
			Asegurar la eficacia de los convenios	Nivel de eficacia de los convenios	$(\text{Cantidad de convenios en desarrollo de acuerdo a lo programado en las obligaciones del mismo} / \text{total de convenios vigentes o activos}) \times 100$	Porcentaje	Semestral
		Nivel de eficacia de los convenios		$(\text{Cantidad de convenios que cuentan con seguimiento} / \text{Total de convenios vigentes o activos}) \times 100$	Porcentaje	Semestral	OPP
		Promover y difundir la gestión de la actividad física en articulación con instituciones	Nivel de articulamiento con instituciones	Cantidad de instituciones que articulan la gestión de actividades físicas y recreativas con el IPD	Cantidad	Semestral	DNRPD
		Promover la gestión de la actividad física en articulación con los Gobiernos Locales (GL) y Gobiernos Regionales (GR)	Nivel de participación de los GR y GL	Cantidad de GL o GR participantes en eventos deportivos y/o recreativos	Cantidad	Semestral	DNRPD
			Nivel promedio de beneficiarios de programas articulados	Cantidad promedio de beneficiarios de programas deportivos ejecutados en articulación con el GL y el GR	Cantidad	Semestral	DNRPD
	Contribuir a la formación técnica deportiva	Asegurar el beneficio de las capacitaciones brindadas	Cantidad de participantes certificados	Número de participantes certificados	Cantidad	Mensual	DNCTD
			Nivel de deserción	$(\text{Número de participantes que se retiran antes de culminar las capacitaciones} / \text{Número total de participantes}) \times 100$	Porcentaje	Mensual	DNCTD

PERSPECTIVA	OBJETIVOS	ESTRATEGIA	INDICADOR	FORMULA	UNIDAD DE MEDIDA	FRECUENCIA DE MEDICION	RESPONSABLE
Deportiva	Integrar las fases del desarrollo deportivo piramidal (masificación, captación de talento y alta competencia)	Motivar la asimilación de talentos deportivos consolidados por las FDN/ANPPERÚ	Tasa de deportistas escolares federados	$(\text{Número de talentos deportivos que son asimilados por las FDN o ANPPERÚ} / \text{Número total de talentos consolidados a través de las etapas formativas}) \times 100$	Porcentaje	Semestral	DINADAF DNRPD
	Optimizar la identificación y gestión del talento deportivo	Identificar y desarrollar el talento motriz en niños y niñas en edad escolar	Cantidad de niños con talento motriz	Cantidad de niños con talento motriz identificados en los programas deportivos recreativos	Cantidad	Semestral	DNRPD
		Captar beneficiarios en los programas deportivos	Cantidad de beneficiarios en el programa deportivo	$(\text{Número de beneficiarios en el programa deportivo del IPD} / \text{Número de beneficiarios proyectados}) \times 100$	Porcentaje	Mensual	DNRPD
		Optimizar la identificación y gestión del talento deportivo	Tasa de identificación de talentos	$(\text{Cantidad de talentos deportivos identificados por campeonatos o eventos realizados} / \text{Cantidad total de participantes}) \times 100$	Porcentaje	Trimestral	DNRPD
		Monitorear la continuidad de los beneficiarios en los programas deportivos de La Academia	Nivel de continuidad de beneficiarios	$((\text{Cantidad de beneficiarios por programa deportivo del año actual} - \text{Cantidad de beneficiarios por programa deportivo del año anterior}) / \text{Cantidad de beneficiarios por programa deportivo del año anterior}) \times 100$	Porcentaje	Anual	DNRPD
		Monitorear la continuidad de los talentos en los programas deportivos de La Academia	Nivel de continuidad de talentos	$((\text{Cantidad de talentos identificados} - \text{Cantidad de talentos identificados del año anterior}) / \text{Cantidad de talentos identificados del año anterior}) \times 100$	Porcentaje	Anual	DNRPD
	Mejorar el resultado deportivo del alto rendimiento	Incrementar el número de deportistas de alto rendimiento que participan en eventos multideportivos	Nivel de efectividad en la gestión del alto rendimiento	$((\text{Cantidad de deportistas integrantes de la selección nacional que representa al país en eventos internacionales del año actual} - \text{Cantidad de deportistas integrantes de la selección nacional que representa al país en eventos internacionales del año anterior}) / \text{Cantidad de deportistas integrantes de la selección nacional que representa al país en eventos internacionales del año anterior}) \times 100$	Porcentaje	Anual	DINADAF
				$((\text{Cantidad de atletas integrantes de la selección nacional en el evento multideportivo de la edición actual} - \text{Cantidad de atletas integrantes de la selección nacional de la edición anterior del evento multideportivo}) / \text{Cantidad de atletas integrantes de la selección nacional de la edición anterior del evento multideportivo}) \times 100$ ***El evento multideportivo del ciclo olímpico y paralímpico comparable sin que Perú sea sede organizadora.	Porcentaje	Anual	DINADAF
		Asegurar el logro de resultados por competición fundamental	Nivel de eficacia en la gestión del alto rendimiento	$(\text{Cantidad de atletas federados que cumplen o superan su pronóstico deportivo por competición fundamental} / \text{Cantidad total de atletas federados por competición fundamental}) \times 100$	Porcentaje	Semestral	DINADAF

PERSPECTIVA	OBJETIVOS	ESTRATEGIA	INDICADOR	FORMULA	UNIDAD DE MEDIDA	FRECUENCIA DE MEDICION	RESPONSABLE
Deportiva	Mejorar la calidad de la infraestructura deportiva a nivel nacional	Ejecutar actividades de mantenimiento de infraestructura deportiva a nivel nacional	Nivel de las instalaciones deportivas en óptimas condiciones	$(\text{Cantidad de instalaciones deportivas objeto de mantenimiento} / \text{Cantidad total de instalaciones deportivas a nivel nacional}) \times 100$	Porcentaje	Anual	OI
		Mejorar la ejecución del Programa Multianual de Inversiones	Nivel de instalaciones deportivas intervenidas según el Programa Multianual de Inversiones	$(\text{Cantidad de intervenciones realizadas a través de Inversiones o IOARR} / \text{Cantidad de intervenciones programadas en el Programa Multianual de Inversiones}) \times 100$	Porcentaje	Anual	OI
			Nivel de estudios definitivos o documento equivalente según el Programa Multianual de Inversiones	$(\text{Cantidad de expedientes técnicos o IOARR} / \text{Cantidad total de expedientes correspondientes al Programa Multianual de Inversiones}) \times 100$	Porcentaje	Anual	OI
		Mejorar la administración de instalaciones deportivas	Cantidad de infraestructuras deportivas transferidas	$(\text{Número de infraestructuras transferidas} / \text{Número total de infraestructuras a transferir}) \times 100$	Porcentaje	Anual	OCR
			Nivel de inversión en instalaciones deportivas descentralizadas	$(\text{Total de presupuesto ejecutado en operatividad de las instalaciones deportivas a cargo de los CRD} / \text{Total de presupuesto asignado para la operatividad de instalaciones deportivas a cargo de los CRD}) \times 100$	Porcentaje	Mensual	OCR
		$(\text{Total de instalaciones deportivas operativas en los CRD} / \text{Total de instalaciones deportivas a cargo de los CRD}) \times 100$		Porcentaje	Mensual	OCR	
	Asegurar las condiciones de bioseguridad adecuadas para la realización de entrenamientos, eventos deportivos y no deportivos	Asegurar el cumplimiento del Protocolo de Bioseguridad en la realización de eventos deportivos	Nivel de cumplimiento del Protocolo de Bioseguridad en la realización de eventos deportivos	$(\text{Cantidad de supervisiones con resultado de cumplimiento positivo} / \text{Cantidad total de supervisiones realizadas sobre el cumplimiento del Protocolo de Bioseguridad en la realización de eventos deportivos}) \times 100$	Porcentaje	Mensual	DISEDE
		Asegurar el cumplimiento del Protocolo de Bioseguridad en la realización de eventos no deportivos	Nivel de cumplimiento del Protocolo de Bioseguridad en la realización de eventos no deportivos	$(\text{Cantidad de supervisiones con resultado de cumplimiento positivo} / \text{Cantidad total de supervisiones realizadas sobre el cumplimiento del Protocolo de Bioseguridad en la realización de eventos no deportivos}) \times 100$	Porcentaje	Mensual	DISEDE
		Asegurar el cumplimiento del Protocolo de Bioseguridad de las Federaciones Deportivas Nacionales (FDN)/Asociación Nacional Paralímpica del Perú (ANPPERÚ)	Nivel de cumplimiento del Protocolo de Bioseguridad de las FDN/ANPPERÚ	$(\text{Cantidad de supervisiones con resultado de cumplimiento positivo} / \text{Cantidad total de supervisiones realizadas sobre el cumplimiento del Protocolo de Bioseguridad de las FDN/ANPPERÚ}) \times 100$	Porcentaje	Mensual	DISEDE

PERSPECTIVA	OBJETIVOS	ESTRATEGIA	INDICADOR	FORMULA	UNIDAD DE MEDIDA	FRECUENCIA DE MEDICION	RESPONSABLE
Presupuesto	Mejorar la programación y calidad de gasto	Mejorar el nivel de inversión por beneficiario	Nivel de inversión por beneficiario	Total de presupuesto ejecutado en programas y proyectos / Total de beneficiarios	Índice	Mensual	Direcciones Nacionales y/o UO que gestione programas/proyectos
		Mejorar la ejecución presupuestal de la entidad	Nivel de ejecución presupuestal	(Presupuesto ejecutado / Presupuesto asignado) x 100	Porcentaje	Mensual	Todas las UO
		Incrementar la recaudación de ingresos	Nivel de recaudación de ingresos	(Nivel de ingresos recaudados actualmente - Nivel de ingresos recaudados el año anterior) / Nivel de ingresos recaudados el año anterior	Índice	Mensual	OGA
Procesos y tecnología	Fortalecer el proceso de planificación institucional	Mejorar la ejecución del PAC	Nivel de avance en la ejecución del Plan Anual de Contrataciones	(Procedimientos de selección convocados/ Procedimientos de selección programados) x 100	Porcentaje	Mensual	OGA
		Mejorar la eficacia de la programación de actividades	Nivel de eficacia de la planificación	(Actividades operativas ejecutadas en el POI/ Actividades operativas programadas en el POI) x 100	Porcentaje	Mensual	Todas las UO
	Fortalecer la modernización de la gestión institucional	Documentar los procesos	Nivel de procesos documentados	(Cantidad de procesos de último nivel documentados/ Cantidad total de procesos de último nivel mapeados) x 100	Porcentaje	Semestral	OPP
		Implementar el seguimiento y mejora de los procesos	Nivel de procesos monitoreados	(Procesos de último nivel con indicadores / Cantidad total de procesos de último nivel mapeados) x 100	Porcentaje	Semestral	OPP
			Nivel de procesos mejorados	(Cantidad de procesos de último nivel mejorados / Cantidad total de procesos de último nivel identificados para la mejora) x 100	Porcentaje	Semestral	OPP
		Mejorar el desempeño del Sistema de Gestión de Calidad de la entidad	Nivel de atención de No Conformidades (NC) y Oportunidades de Mejora (OM)	(Cantidad de NC u OM atendidas de acuerdo a lo programado / Cantidad de NC u OM identificadas) x 100	Porcentaje	Bimestral	Todas las UO
		Implementar la Norma Técnica de Calidad en Servicios Públicos	Nivel de implementación de la Norma Técnica de calidad en Servicios Públicos (SGP)	(Número de servicios con valor público identificados / Número total de servicios identificados) x 100	Porcentaje	Semestral	OPP
		Implementar la gestión de riesgos	Nivel de implementación de la gestión de riesgos	(Cantidad de riesgos bajo control / Cantidad total de riesgos identificados) x 100	Porcentaje	Trimestral	Todas las UO
		Actualizar la estructura organizacional	Nivel de avance de actualización de la estructura organizacional	(Cantidad de etapas ejecutadas de acuerdo al cronograma establecido / cantidad de etapas establecidas en el cronograma) x 100	Porcentaje	Trimestral	OPP
	Implementar la transformación digital en el IPD	Formular el Plan de Gobierno Digital de la Entidad	Nivel de avance de formulación y aprobación del Plan de Gobierno Digital	Porcentaje de avance del Plan de Gobierno Digital	Porcentaje	Trimestral	OTDA
Talento Humano	Fortalecer el conocimiento técnico de los servidores civiles en el desempeño de sus funciones	Implementar actividades que contribuyan a la mejora del clima organizacional	Ejecución de actividades relacionadas al clima y cultura organizacional	Número de actividades relacionadas al clima y cultura organizacional ejecutadas por mes	Cantidad	Semestral	OGA
		Implementar la Gestión del Rendimiento (GdR)	Nivel de cumplimiento de metas correspondientes a la GdR	(Número de UO que cumplieron con la meta propuesta dentro de la GdR / Número total de UO con metas programadas dentro de la GdR) x 100	Porcentaje	Ciclo de la GdR	OGA
			Nivel de cumplimiento de metas correspondientes a la GdR	Número de metas cumplidas dentro de la GdR / Número de metas programadas dentro de la GdR	Porcentaje	Ciclo de la GdR	OGA
		Aplicar la evaluación por aplicación a los beneficiarios de los cursos del Plan de Desarrollo de Personas (PDP)	Nivel de implementación de la evaluación por aplicación	(Número de cursos del PDP evaluados por aplicación / Número total de cursos ejecutados del PDP) x 100	Porcentaje	Anual	OGA